

# Les formes d'organisation entrepreneuriale de la production agricole en Amérique latine

16 mars 2016

Le dernier volume de la revue *Géographie Économie Société*, paru fin 2015, regroupe quatre articles sur les formes d'organisation entrepreneuriale de la production agricole en Amérique latine. Il s'attache à approfondir la caractérisation de ces formes d'agriculture dans trois pays (Argentine, Brésil et Uruguay) notamment au regard de leurs liens avec les acteurs en amont et en aval des chaînes de valeur, des modalités d'utilisation des ressources (en particulier foncières et financières) et d'optimisation de la gestion des actifs et de l'organisation du travail. Les articles analysent les leviers de leur développement : économiques, techniques et politiques, en particulier les aspects d'innovation, de relations avec les milieux financiers et les politiques publiques. Ils s'interrogent enfin sur les liens entre l'essor de ces agricultures et les processus de développement des espaces ruraux. Sont-elles sources de développement local ? Quelles relations se dessinent avec les centres urbains, nationaux ou extérieurs ?

L'un des articles s'intéresse à l'influence de ce type d'agriculture sur la globalisation des espaces ruraux. Les auteurs y proposent tout d'abord une typologie des formes d'organisation entrepreneuriale agricole : devenues moins patrimoniales, mais plus financières et industrielles, alliant gestion des risques et optimisation des ressources, de plus en plus soumises à des influences externes (cf. extrait de la typologie ci-dessous). Le foncier est au cœur de la stratégie de localisation de ces entreprises : en ce sens, il constitue le moteur de l'insertion des espaces ruraux dans la globalisation. Par ailleurs, les transactions se font à des échelles locales, nationales et internationales. L'organisation du travail au sein de ces entreprises, pour certaines multi-localisées, implique à la fois les zones rurales (production), les pôles urbains de proximité (services, gestion opérationnelle) et les métropoles nationales voire lointaines (gestion financière, décisions), organisant ainsi ces espaces en réseaux et intensifiant les relations entre eux. Ces mécanismes, amenés à s'accroître, participent à l'expansion des grandes cultures (soja en premier lieu) et bouleversent les agricultures argentines, brésiliennes et uruguayennes.

**Extrait de la typologie proposée des formes d'agriculture entrepreneuriale**

Forme	Forme réformatrice L'entreprise agricole intégrée à la chaîne de valeur (les 3 pays)	Forme rénovatrice La grande propriété organisée en société et qui intègre (les 3 pays)	Forme rénovatrice La société d'investissement (les 3 pays)	Forme innovatrice L'entreprise de production agricole (entreprise réseau) (en Argentine)
Insérée dans des filières de commodités	* longues * coordonnées * intégrées verticalement * gouvernées en aval	* longues * coordonnées * intégrées verticalement * en aval	* axes longs * axes coordonnés * intégrés verticalement * de l'aval vers l'amont	* « associatives » * axes coordonnés * intégrés horizontalement (réseaux) * vers l'amont
Doit la production est	commercialisée à court terme	commercialisée selon les conditions du marché, ou transformée agro-industrielle sur place (en société)	Pour approvisionner l'unité agro-industrielle puis est commercialisée selon les conditions du marché	commercialisée selon les conditions du marché
Doit le capital est	* vertout propre * immobilisé pour financer coûts fixes dominants	* propre et externe * immobilisé * coûts fixes dominants	* externe * immobilisé * coûts fixes et variables	* externe * peu immobilisé * coûts variables dominants
Doit la main-d'œuvre est	* familiale et salarée * parfois sous-traitance * division verticale du travail * travail à échelle locale	* salarée et qualifiée * parfois sous-traitance * verticale * échelle locale à régionale, voire nationale	* salarée et qualifiée * sous-traitance * verticale * échelle nationale à internationale	* salarée et qualifiée * sous-traitance * horizontale, organisation en réseau * échelle nationale à internationale

Source : revue *Géographie Économie Société*, adaptation CEP

Claire Deram, Centre d'études et de prospective

Source : [Géographie Économie Société](#)