

# Scénarios pour l'avenir de l'industrie agroalimentaire britannique

16 septembre 2010

La Food and Drink Federation (FDF) a commandité une [étude prospective sur l'avenir de l'industrie agro-alimentaire britannique à l'horizon 2025](#). Réalisée par l'Institute of Manufacturing de l'université de Cambridge, elle s'est basée sur une série d'entretiens et deux ateliers rassemblant des industriels, des décideurs politiques, des représentants de la société civile, des agriculteurs et des distributeurs.

Les scénarios se positionnent sur deux axes, selon que l'impulsion du changement vient du gouvernement (top-down) ou du marché et de l'action individuelle (bottom-up) d'un côté, et que les ressources (énergie, terres cultivables, produits alimentaires, eau, etc) sont suffisantes ou non pour maintenir le niveau de vie de l'autre.



Dans le scénario **Vision Failure** on assiste à des pénuries, l'offre ne réussissant pas à répondre à la demande, et à une montée de la pauvreté alimentaire dans le cadre d'une société où les inégalités sont croissantes. Le gouvernement ne parvient pas à proposer une vision claire et n'a qu'une attitude réactive face aux crises

**Sustainable Champagne** décrit un avenir où un équilibre durable est trouvé entre l'offre et la demande de matières premières, de produits alimentaires et d'énergie. Cela a été rendu possible par des changements de comportements, une réduction de la consommation et s'est traduit par une pression sur l'industrie pour obtenir des produits plus efficaces et durables. La prise de conscience environnementale est forte. Le rôle du gouvernement est réduit mais les initiatives locales se sont multipliées.

La demande reste supérieure à l'offre dans **Good Intentions** et le gouvernement est aux manettes mais ne parvient pas à formuler une stratégie de sortie de crise. L'industrie ne s'engage pas non plus.

Le scénario **Command & Control** est au contraire un scénario où les interventions

gouvernementales et une régulation bien adaptée permettent un équilibre de l'offre et de la demande. L'industrie se voit imposée davantage de contraintes (ex: taxation des produits gras et sucrés) et les individus doivent subir la présence (et le contrôle) de l'Etat dans leur vie quotidienne (ex: carte carbone individuelle).

Les conséquences de chaque scénario sur plusieurs catégories d'acteurs sont ensuite étudiées.

Les participants des ateliers ont désigné Sustainable Champagne comme leur scénario préféré, suivi de près par Command & Control. Mais le scénario le plus probable leur semble être Vision Failure.